



**Łukasiewicz**  
Instytut Logistyki  
i Magazynowania

# ZOBACZ JAK OPTYMALIZUJEMY PRZESTRZENIE MAGAZYNOWE

Reorganizacja obiektów magazynowych w firmie DECORA S.A

Case Study

## Klient

**DECORA S.A.** jest międzynarodową firmą produkcyjną oraz dystrybutorem artykułów wykończenia wnętrz. Oferta spółki obejmuje m.in. artykuły podłogowe, okienne oraz sufitowe i ściennie.

**Działania koncentruje na produkcji zaawansowanych technologicznie produktach przy współdziale ponad 500 pracowników w trzech zakładach produkcyjnych. Spółka sprzedaje swoje produkty na 5 kontynentach.**

## Wyzwanie

**Efektywna logistyka magazynowa w tak dużym przedsiębiorstwie produkcyjno-dystrybucyjnym jest ważnym elementem jego prawidłowego funkcjonowania.**

Klient, mając to na uwadze oraz opierając się o własne analizy dotyczące wydajności pracy oraz kosztów magazynowania, zaprosił nas do współpracy w celu przeprowadzenia audytu obszaru magazynowania oraz zaproponowania rekomendacji rozwiązań w obszarze magazynowania dla poprawy wydajności oraz zmniejszenia kosztów.

## Zakres prac

- Przeprowadzenie audytu obszaru magazynowania w celu wskazania kierunków usprawnień oraz szczegółowych rozwiązań.
- Opracowanie koncepcji wdrożenia proponowanych kierunków usprawnień w procesach logistycznych oraz rozwiązań szczegółowych w magazynie.







## Rozwiązanie

W oparciu o wyniki z przeprowadzonego audytu opracowano i przedstawiono koncepcję reorganizacji obiektów magazynowych z uwzględnieniem m.in. specjalizacji obiektów magazynowych, wydzielenie strefy wydań w jednym z obiektów magazynu, dopasowania kierunków przepływów towarów do sposobu rozbudowy zaplecza magazynowanego oraz zwiększenia wykorzystania systemu automatycznej identyfikacji w procesie magazynowym; w tym wdrożenia systemu kompletacji „multi-order-picking”.

**„WDROŻENIE WYNIKÓW PRAC ŁUKASIEWICZ - ILIM SPOWODOWAŁO KILKUPROCENTOWY WZROST WYDAJNOŚCI PRACY, KTÓRY POZWOLIŁ FIRMIE NA ZWIĘKSZENIE WOLUMENU SPRZEDAŻY TOWARÓW PRZY NIEWIELKIM WZROŚCIE KOSZTÓW MAGAZYNOWANIA.”**

**„PRACE PROJEKTOWE WYKONANE ZOSTAŁY NA WYSOKIM POZIOMIE METODYCZNYM I MERYTORYCZNYM O DUŻYCH WALORACH PRAKTYCZNEJ UŻYTECZNOŚCI ORAZ PRZY WYJĄTKOWO DUŻYM ZAANGAŻOWANIU ZESPOŁU WYKONAWCÓW”.**

Mówi Jacek Ożański, Kierownik Logistyki Dystrybucji, DECORA S.A.

# PRZEBIEG PROCESU

1

Na podstawie wizji lokalnej oraz danych uzyskanych od klienta, nasi eksperci dokonali szczegółowej oceny efektywności procesów logistycznych w obszarze magazynowym.

2

Wskazano kierunki usprawnień w procesach oraz zaproponowano działania związane z reorganizacją zagospodarowania magazynów.

3

Następnie rozważono wstępne warianty koncepcyjne zagospodarowania przestrzeni magazynów.

4

Kolejnym krokiem było dokonanie oceny wskaźnikowej oraz określenie szacunkowych nakładów inwestycyjnych.

5

Wspólnie z klientem przeprowadziliśmy wielokryterialną ocenę wariantów, w tym ostateczny wybór wariantu docelowego.

6

Wybrany wariant charakteryzował się największą pojemnością magazynów w stosunku do wymaganej pojemności przy racjonalnych nakładach inwestycyjnych.



# EFEKT/KORZYŚCI

zwiększenie wydajności  
pracy o ok **16%**

zwiększenie pojemności  
składowej istniejącej  
infrastruktury

poprawa efektywności  
funkcjonowania  
gospodarki magazynowej



poprawa  
bezpieczeństwa pracy

obniżenie kosztów  
składowania w magazynach

zmniejszenie kosztów  
pracy o ok **11%**

poprawa efektywności  
wykorzystania kubatury  
obiektów magazynowych



# Zaufali nam



**Auchan** | RETAIL  
POLSKA



**Raben**



**NORGIPS**



**Media Markt**



**CHCESZ UZYSKAĆ TAKIE  
SAME EFEKTY?**



## Skontaktuj się z nami:

[sprzedaz@ilim.lukasiewicz.gov.pl](mailto:sprzedaz@ilim.lukasiewicz.gov.pl)

+48 887 788 714

+48 61 666 48 74

## Bądź z nami na bieżąco:



[linkedin.com/company/instytut-logistyki-i-magazynowania/](https://www.linkedin.com/company/instytut-logistyki-i-magazynowania/)



[twitter.com/ilimpoznac](https://twitter.com/ilimpoznac)



[facebook.com/Instytut.Logistyki.i.Magazynowania/](https://facebook.com/Instytut.Logistyki.i.Magazynowania/)



[youtube.com/user/logistykav](https://youtube.com/user/logistykav)